



Innpactamos Latam

Innovación y cooperación para una sociedad civil más autónoma y resiliente

Convocatoria abierta a actores de la sociedad civil en América Latina y el Caribe para participar en un piloto de asesoría y acompañamiento hacia una gestión financiera y operativa autónoma. También se invita a expertos, técnicos y profesionales de diversas disciplinas interesados en brindar apoyo voluntario en el acompañamiento y asesoría de los actores sociales.

1. Sobre Innpectamos Latam

La congelación y cancelación de fondos provenientes del Gobierno de los Estados Unidos ha generado una crisis sin precedentes en la sociedad civil de América Latina y el Caribe. Este escenario pone en riesgo la continuidad de iniciativas esenciales para la asistencia y el desarrollo, afectando directamente a comunidades y territorios que dependen de estos recursos. El impacto ha sido significativo, con la interrupción de programas, despidos masivos y riesgos legales derivados del incumplimiento de contratos previamente establecidos.

Frente a esta coyuntura, **Innpactamos Latam** surge como una iniciativa colaborativa impulsada por Innpectia, [Camila Mariño Serpa](#) y **Anyi Morales** —dos profesionales con amplia trayectoria internacional en el fortalecimiento de la sociedad civil y las comunidades— y [Black Click](#). Con un enfoque voluntario y un firme compromiso con la sostenibilidad del ecosistema de impacto social y ambiental en la región, **Innpactamos Latam** busca mitigar los efectos de la crisis y promover soluciones innovadoras para asegurar la sostenibilidad financiera y operativa de los actores afectados.

La dependencia de un único donante, como en el caso de USAID, que representó más de 1.700 millones de dólares en 2023 en América Latina, ha puesto en evidencia la vulnerabilidad financiera y operativa de los actores de la sociedad civil en la región. Esta crisis refuerza las tesis que Innpectia ha desarrollado desde hace años sobre la necesidad de replantear los modelos tradicionales de ayuda oficial al desarrollo, que se encuentran en constante disminución. Es urgente dirigir los esfuerzos hacia sistemas de financiamiento innovadores, enfocados en maximizar el impacto. En este contexto, es evidente la necesidad de evolucionar hacia modelos más resilientes y auto-sostenibles que fortalezcan la autonomía, sostenibilidad e independencia de los actores de la sociedad civil, permitiéndoles garantizar un impacto duradero y efectivo.

"Estamos frente a una crisis con mayor impacto en el sector que la misma pandemia del COVID-19", Juan Carlos Lozano, CEO de Innpectia

Con esta iniciativa, Innpectamos Latam no solo busca articular soluciones y movilizar recursos para garantizar la sostenibilidad de las organizaciones afectadas, sino también



generar oportunidades de reinversión que fortalezcan su autonomía financiera y reduzcan la dependencia de un único donante. A través de estrategias innovadoras, la iniciativa promueve la diversificación de fuentes de financiamiento, el fortalecimiento de la capacidad de gestión y la consolidación de modelos sostenibles que aseguren la continuidad y resiliencia del impacto de la sociedad civil.

2. Alcance y objetivos de Innpectamos Latam

Innpactamos Latam está dirigido a todos los actores de la sociedad civil que implementan iniciativas en América Latina y el Caribe, que se han visto afectados por la suspensión y recortes de fondos provenientes del Gobierno de los Estados Unidos o que requieren soporte para alcanzar la autogestión sostenible, la independencia y la sostenibilidad de sus operaciones.

Nos regimos por los principios de no discriminación, inclusión, participación y empoderamiento, integrando un enfoque de innovación, adaptación y responsabilidad mutua. Nuestra iniciativa promueve un sistema que facilita la colaboración entre expertos voluntarios y actores de la sociedad civil en toda su diversidad, fomentando la contribución de distintos sectores de experticia al bienestar, resiliencia y autonomía de la sociedad civil y las comunidades. Sobre todo, buscamos fomentar la cooperación y la generación de conocimiento colectivo, impulsando un impacto real en la vida de las personas y en las instituciones que protegen sus derechos.

Nuestro propósito es contribuir **al diseño e implementación de estrategias que fortalezcan la sostenibilidad financiera, operativa y de incidencia de los actores que ejecutan iniciativas de impacto en áreas como la asistencia humanitaria, los derechos humanos y el desarrollo sostenible en América Latina y el Caribe.** Para ello, hemos definido una serie de objetivos estratégicos que guiarán el acompañamiento y asesoría de los actores, al tiempo que fortalecen el posicionamiento y las redes entre organizaciones implementadoras, profesionales, técnicos y expertos:

- Realizar un diagnóstico conjunto de capacidades y oportunidades de organizaciones con desafíos en torno a su sostenibilidad e independencia financiera y operativa.
- Generar una evaluación conjunta de riesgos asociados a aspectos financieros, operativos, de relacionamiento con partes interesadas, reputacionales y jurídicos, entre otros.
- Crear puentes de colaboración y soporte entre técnicos y expertos voluntarios, financiadores no convencionales y organizaciones objetivo.
- Implementar tácticas de fortalecimiento de capacidades e intercambio de conocimientos entre organizaciones beneficiarias, técnicos y expertos voluntarios.
- Promover un diseño colaborativo de estrategias de posicionamiento y sostenibilidad financiera y operativa.
- Brindar acompañamiento y asesoría a organizaciones beneficiarias del laboratorio en la implementación de tácticas para promover su posicionamiento, sostenibilidad financiera y operativa.



- Brindar soporte en la identificación de oportunidades de diversificación de fuentes de financiamiento y espacios de visibilidad y posicionamiento.
- Fomentar el aprendizaje continuo a través de la recopilación de evidencias, lecciones aprendidas, buenas prácticas, metodologías e instrumentos.
- Contribuir a la creación de políticas públicas encaminadas a proteger la sostenibilidad y autonomía financiera y operativa de la sociedad civil en América Latina y el Caribe.

3. Innpactamos Latam: fases y oportunidades

Innpactamos Latam ha diseñado un proceso estructurado para identificar, priorizar y acompañar a actores de la sociedad civil comprometidos con el bienestar, la dignidad, los derechos humanos, el desarrollo y el empoderamiento de las comunidades y territorios en América Latina y el Caribe. Además, buscamos apoyar a actores dispuestos a innovar en sus procesos organizacionales para lograr una mayor autonomía y sostenibilidad financiera y operativa.

Para ello, **hemos desarrollado una hoja de ruta que facilita un acompañamiento integral, ofreciendo acceso a herramientas y espacios de asesoría por parte de técnicos y expertos voluntarios en diversas áreas del conocimiento.** Nuestra estrategia, implementada en fases, comienza con un diagnóstico de necesidades y prioridades, abordando enfoques para la diversificación de oportunidades de autogestión y la mitigación de riesgos. A partir de ahí, avanzamos en el diseño e implementación de tácticas y estrategias para fortalecer nuevos modelos de financiamiento y alianzas.

Paralelamente, buscamos **contribuir al aprendizaje y la gestión del conocimiento**, tanto dentro de Innpactamos Latam como a nivel comunitario e institucional. Para ello, promoveremos el desarrollo de cursos especializados, intercambios de expertos y la sistematización de evidencias, lecciones aprendidas y buenas prácticas identificadas a lo largo del proceso.

Ruta de Convocatoria

Fases del Acompañamiento y Asesoría



1. Recopilación y sistematización de evidencias.
2. Documentación de lecciones aprendidas y buenas prácticas.
3. Generación de insumos para políticas públicas.



4. Sobre la convocatoria a actores de la sociedad civil (fase piloto)

Durante nuestra fase piloto, priorizaremos la selección de **al menos 80¹ actores de la sociedad civil²** afectados por el congelamiento y recorte de fondos provenientes del Gobierno de los Estados Unidos, considerando la urgencia de la situación. En este sentido, trabajaremos inicialmente en la mitigación de los impactos directos, para luego fortalecer su sostenibilidad financiera, operativa y reputacional, además de fomentar su colaboración estratégica con actores multinivel.

La selección de las organizaciones participantes se llevará a cabo mediante un proceso de priorización basado en criterios objetivos de vulnerabilidad (tanto de la organización como de su público objetivo), alcance e impacto.

- **Tipos de participación**

Se identificarán y seleccionarán 50 actores de la sociedad civil, segmentados en dos categorías según su capacidad operativa y nivel de ejecución financiera:

1. **20 cupos para actores pequeñas y medianas** (con una ejecución menor a 300.000 USD en su último año fiscal y con implementación directa en territorio o comunidades). Estas organizaciones podrán postularse de manera independiente, siempre que cuenten con actividades programadas y en implementación con una duración mínima hasta septiembre de 2025.
2. **30 cupos para actores grandes** con una ejecución de 300.000 USD o más en su último año fiscal). Estas organizaciones participarán como líderes de consorcios, en alianza con al menos dos actores pequeños o medianos (con implementación directa en territorio o comunidades y una ejecución no mayor a 300.000 USD en su último año fiscal), con los cuales ya estén ejecutando actividades programadas en el marco de un consorcio. Los proyectos o programas deben haber estado en implementación hasta el 31 de diciembre de 2024 y contar con una duración mínima hasta septiembre de 2025.

- **Criterios de selección**

Para la selección de los actores que participarán en este primer piloto, se empleará un sistema automatizado de puntajes que evaluará distintos criterios de vulnerabilidad e impacto, asignando un rango de priorización a los postulantes. Aquellas organizaciones que no sean seleccionadas para este primer piloto serán priorizadas en las siguientes etapas de implementación de Innpectamos Latam.

¹ Durante la primera convocatoria se ofrecerán 30 cupos para consorcios (al menos tres actores) y 20 cupos para actores individuales.

² Para este programa piloto se priorizará ONGs, asociaciones, fundaciones, cooperativas comunitarias y emprendimientos de impacto social



Durante esta fase piloto, exclusivamente, se considerará como criterio obligatorio la demostración de una afectación financiera directa por el congelamiento y recorte de fondos provenientes del Gobierno de los Estados Unidos, la cual deberá ser evidenciada mediante el envío de un documento oficial. Asimismo, podrán postular únicamente organizaciones no gubernamentales, organizaciones de base comunitaria, asociaciones (no gubernamentales ni empresariales), fundaciones y cooperativas comunitarias.

Nota: En el caso de los actores grandes, los criterios de evaluación se basarán en el proyecto o programa implementado dentro del consorcio con los actores pequeños o medianos con los que se postulan a la convocatoria.

Tres tipos de criterios habilitantes serán evaluados:

- **Vulnerabilidad y alcance del actor (40% de la puntuación):** Este criterio evalúa el nivel de afectación como consecuencia del congelamiento y recorte de fondos provenientes del Gobierno de los Estados Unidos, el nivel de interacción con poblaciones, comunidades y territorios, la representación de grupos históricamente marginados en la nómina total de la organización (incluyendo voluntarios) y el grado de dependencia de los voluntarios.
- **Vulnerabilidad del público objetivo (30%):** Se evaluará en función de la exposición del público objetivo a grupos insurgentes y bandas criminales (en contextos tanto rurales como urbanos), su índice de pobreza multidimensional y su pertenencia a grupos históricamente excluidos.
- **El enfoque programático y alineación con la Agenda 2030 del actor (30%):** Se priorizarán actores cuya visión, misión y actividades se alineen con los objetivos 1 (Fin de la pobreza), 2 (Hambre cero), 3 (Salud y bienestar), 4 (Educación de calidad), 6 (Agua limpia y saneamiento), 8 (Trabajo decente y crecimiento económico), 11 (Ciudades y comunidades sostenibles), 13 (Acción por el clima), 15 (Vida de ecosistemas terrestres) y 16 (Paz, justicia e instituciones sólidas). Además, se brindará mayor puntuación a las organizaciones cuyas actividades se ajusten mejor a las metas específicas de cada uno de estos ODS.

Para participar en el primer piloto de Innpectamos Latam, inscríbete a través del siguiente formulario ([link](#)).

5. ¡Quiero colaborar!

Innpactamos Latam es una iniciativa que nace y se fundamenta en la cooperación como pilar de una sociedad próspera y en paz. Reconocemos el talento humano de nuestra región y confiamos en el compromiso de sus habitantes para seguir construyendo un ecosistema social donde todas las personas, comunidades y territorios gocen de sus derechos y vivan con bienestar, dignidad y confianza.

Hacemos un llamado a expertos, profesionales, técnicos y estudiantes de todas las disciplinas interesados en contribuir a la reestructuración de organizaciones dedicadas al



bien común, los derechos humanos, la conservación del medio ambiente, la prosperidad económica y social, el fin de la discriminación y la violencia, entre otras causas, a través de nuestro **HubSolidario**.

¿Cómo participar del HubSolidario?

Para ser parte del **HubSolidario**, inscríbete en el siguiente formulario ([link](#)), donde te solicitaremos información general de contacto, detalles sobre tu experiencia profesional y académica, tipo de voluntariado y disponibilidad. Una vez recibidas las propuestas, y en función de los recursos de voluntarios y las necesidades de los actores seleccionados, **Innpactamos Latam** te enviará una propuesta para tu colaboración.

El **HubSolidario** contará con cuatro tipos de voluntarios, categorizados según su experiencia, experticia y disponibilidad de compromiso:

a) Voluntarios que trabajan directamente en el proceso diagnóstico

Estos voluntarios estarán involucrados en evaluar el estado actual de las organizaciones participantes, identificar sus necesidades, realizar análisis e informes, y generar las primeras recomendaciones.

- **Analistas:** Encargados de apoyar la sistematización y categorización de la información de las organizaciones participantes, así como de realizar reuniones con ellas.
- **Diagnosticadores (Nivel 1):** Encargados de analizar la información base de las organizaciones (documentos enviados, entrevistas) y generar el primer reporte diagnóstico (estilo FODA).
- **Diagnosticadores (Nivel 2):** Trabajan con los diagnosticadores de nivel 1 para redactar recomendaciones iniciales y posibles planes de acción.

b) Voluntarios que diseñan hojas de ruta para procesos estratégicos

Estos voluntarios se encargan de trabajar en estrategias de implementación, asegurando que las recomendaciones de los diagnósticos se conviertan en acciones concretas con una planificación clara.

- **Especialistas:** Encargados de analizar el reporte diagnóstico y evaluar acciones y estrategias de respuesta (a corto, mediano y largo plazo) en función de su área de experticia. Trabajan en conjunto con otros especialistas.
- **Asesores:** Trabajan directamente con los especialistas para evaluar y ajustar las estrategias y acciones propuestas. Una vez validadas, socializan las propuestas con el equipo de trabajo y las organizaciones participantes, orientándolas hacia la construcción de una hoja de ruta que guíe su implementación.
- **Asesores Senior:** Tienen un rol más consultivo y de validación, respondiendo a consultas específicas sobre las hojas de ruta y las estrategias propuestas. Validan el plan final de acción y se aseguran de que sea adecuado para su implementación.



c) Voluntarios que apoyan la integración del ecosistema de Innpactamos Latam

Estos voluntarios están enfocados en establecer alianzas, facilitar conexiones y mejorar las relaciones entre las organizaciones participantes y otros actores clave del ecosistema.

- **Gestores de Alianzas Estratégicas:** Encargados de identificar y facilitar alianzas estratégicas con actores clave como ONGs, empresas, instituciones y fundaciones que puedan apoyar a las organizaciones participantes.
- **Asistentes de Comunicación Interna:** Apoyan la comunicación dentro de la organización, asegurando que los voluntarios y equipos estén informados y colaborando de manera eficiente.
- **Asistentes de Diseño y Comunicación:** Ayudan a crear materiales de comunicación, como informes, presentaciones y contenidos visuales para difundir los proyectos y actividades.
- **Asistentes de Relaciones con Voluntarios:** Ayudan en la gestión de voluntarios, organizando actividades, haciendo seguimiento de su participación y facilitando su integración en los proyectos.

d) Voluntarios que trabajan en el tema de conocimientos e incidencias

Estos voluntarios se dedican a sistematizar el conocimiento, crear herramientas y metodologías, y apoyar en la incidencia política o social para generar un mayor impacto.

- **Investigadores:** Se encargan de recopilar y sistematizar la información de las organizaciones participantes, generando herramientas y lecciones aprendidas.
- **Investigadores Senior:** Analizan la información recopilada y desarrollan metodologías y herramientas que aseguren la sostenibilidad de futuras implementaciones.
- **Gestores de Conocimiento:** Apoyan en la generación de informes y piezas de difusión pública de los hallazgos, herramientas y metodologías desarrolladas, promoviendo su uso en otros contextos.
- **Agentes de incidencia e influencia:** Apoyan en la incidencia pública y el cambio de políticas mediante el uso de la información recopilada, para promover el cambio social y mejorar el impacto del proyecto.

e) Voluntarios para la gestión de recursos humanos

Estos voluntarios se enfocarán en facilitar los procesos de "matching" entre voluntarios y organizaciones, y en asegurar el bienestar y el buen funcionamiento de la comunidad Innpactamos Latam y el HubSolidario. Su labor es clave para garantizar que los voluntarios encuentren el lugar adecuado dentro de las organizaciones, además de velar por el compromiso, satisfacción y permanencia de todos los actores involucrados.

Nota: aquellos voluntarios interesados en apoyar los procesos de diagnóstico y diseño de hojas de ruta relacionadas con la gestión del talento humano dentro de las organizaciones participantes, deberán inscribirse directamente en las categorías: a) Voluntarios que trabajan directamente en el proceso diagnóstico; b) Voluntarios que diseñan hojas de ruta para procesos estratégicos



- **Asesores Senior en Gestión de talentos y bienestar:** Se encargan de asegurar que las estrategias y tácticas propuestas para la gestión de talentos y bienestar de Impactamos Latam y el Hub Solidario sean efectivas y adecuadas para las organizaciones participantes.
- **Asesores en Gestión de talentos y bienestar:** Se enfocan en diseñar estrategias y tácticas de optimización de la gestión del talento humano y bienestar para Impactamos Latam y el HUB Solidario, con el objetivo de mejorar el compromiso y la satisfacción tanto de los voluntarios como de los actores y apoyar la resolución de conflicto.
- **Asistentes Senior en Gestión de talentos y bienestar:** Se encargan de coordinar la comunidad de Innpectamos Latam y el Hub Solidario, garantizando que todos los voluntarios y actores participantes tengan acceso a la información relevante, cursos y mecanismos que fomenten la satisfacción, permanencia e interés de los voluntarios dentro de la comunidad.
- **Asistentes en Gestión de talentos y bienestar:** Apoyan en la implementación de tácticas para la comunidad de Impactamos Latam y el HubSolidario, facilitando recursos y materiales, y asegurando una comunicación fluida entre los voluntarios y las organizaciones.

f) Voluntarios para la Gestión Financiera y Sostenibilidad

Estos voluntarios se enfocan en asegurar que Innpectamos Latam cuente con los recursos suficientes para operar de manera eficiente y sostenible. Su labor será clave para desarrollar estrategias financieras internas, explorar nuevos modelos de negocio y garantizar la autonomía financiera de las iniciativas. Este equipo trabajará exclusivamente en la estructuración financiera de Innpectamos Latam, sin interacción directa con las organizaciones participantes.

Nota: Aquellos voluntarios interesados en apoyar los procesos de diagnóstico y diseño de hojas de ruta relacionadas con la gestión financiera, sostenibilidad y modelos de negocio deberán inscribirse directamente en las categorías: a) Voluntarios que trabajan directamente en el proceso diagnóstico; b) Voluntarios que diseñan hojas de ruta para procesos estratégicos

- **Asesores Senior en Finanzas y Sostenibilidad:** Serán los encargados de desarrollar y supervisar las estrategias financieras internas para Innpectamos Latam, asegurando que la iniciativa cuente con los recursos necesarios para su operación a largo plazo.
- **Asesores en Finanzas y Sostenibilidad:** Trabajan junto con los Asesores Senior en la implementación de estrategias financieras, contribuyendo al diseño y ejecución de las tácticas que favorezcan la sostenibilidad de Innpectamos Latam; incluyendo la optimización de recursos y la validación de nuevas fuentes de financiamiento y modelos de negocio que fortalezcan la autonomía financiera.
- **Asistentes Senior en Finanzas y Sostenibilidad:** Se encargan de coordinar las actividades de capacitación, socialización y fortalecimiento de capacidades financieras dentro de Innpectamos Latam, asegurando que los voluntarios y actores



beneficiarios tengan acceso a la información relevante sobre gestión financiera, nuevas fuentes de financiamiento y modelos de negocio alternativos.

- **Asistentes en Finanzas y Sostenibilidad:** Apoyan la implementación de actividades de capacitación, socialización y el fortalecimiento de capacidades dentro de Innpectamos Latam. Se encargan de facilitar recursos y materiales educativos relacionados con la gestión financiera y el acceso a fuentes de financiamiento alternas para los voluntarios y actores beneficiarios.

Nota 1: Las contribuciones de los voluntarios se realizarán de forma voluntaria y pro bono. Innpectamos Latam no podrá ofrecer ninguna compensación económica por las actividades realizadas durante esta fase piloto, ni se compromete a proporcionar retribución alguna en futuras fases. Invitamos a los voluntarios a evaluar cuidadosamente su disponibilidad de tiempo y sus expectativas antes de proceder con su inscripción.

Nota 2: Innpectia, a través de Innpectamos Latam, reconocerá las horas trabajadas, funciones desempeñadas y los aportes de los voluntarios mediante una carta de reconocimiento, si así lo solicitan.

Nota 3: Toda la información recopilada, analizada y generada en Innpectamos Latam será atribuida a Innpectia. La empresa se asegurará de reconocer a los profesionales involucrados al momento de publicar y difundir herramientas, informes y demás materiales en los que hayan contribuido.

6. Fechas claves

- **Webinar informativo sobre la convocatoria** (para organizaciones y voluntarios): 17/03/2025
- **Recibimiento de postulaciones de voluntarios:** 24/03/2025
- **Recibimiento de postulaciones de organizaciones:** 28/03/2025
- **Plazo para preguntas relacionadas con la convocatoria:** 14/03/2025
- **Socialización pública de respuestas a preguntas sobre la convocatoria:** 20/03/2025
- **Comunicación sobre el listado de las organizaciones seleccionadas y solicitud de documentación inicial:** 11/04/2025